



**UDRUŽENJE/UDRUGA PREDUZEĆA/PODUZEĆA KOMUNALNE PRIVREDE/GOSPODARSTVA U FBiH**

Tel/fax: +387 33 217 419 e-mail: [upkp@bih.net.ba](mailto:upkp@bih.net.ba); [www.upkp.com.ba](http://www.upkp.com.ba) Jadranska bb, 71000 Sarajevo  
ID broj: 4200074940009 INTESA SANPAOLO BANKA: 1540011100646166

## **IZVJEŠTAJ O RADU UPKP U FBiH IZMEĐU DVIJE SKUPŠTINE**

**Maglaj, decembar/prosinac 2025. godine**

## U V O D

Izveštaj o radu Udruženja/Udruga preduzeća/poduzeća komunalne privrede/gospodarstva u FBiH u 2024/2025. godini je izvještaj u periodu između dvije Skupštine, a sačinjen je na osnovu Programa rada i provedenih aktivnosti u protekloj godini, koje su realizovane zahvaljujući dobroj koordinaciji Upravnog i Nadzornog odbora, Stručnih timova, Radnih grupa i zaposlenih u Uredu UPKP u FBiH.

Rad organa odvijao se u skladu sa Statutom i drugim općim aktima UPKP u FBiH, na svim sjednicama je bio obezbijeđen kvorum, a sa svim donesenim Odlukama i zaključcima, upućenim inicijativama i sl. redovno su informisane sve članice UPKP u FBiH.

### NAJZNAČAJNIJE AKTIVNOSTI IZMEĐU DVIJE SKUPŠTINE

#### I - SKUPŠTINA:

Održana XXIII Izborna Skupština UPKP u FBiH. U okviru radnog dijela Skupštine razmatrani su i usvojeni dokumenti:

- Izveštaj o radu između dvije Skupštine,
- Izveštaj i obrazloženje o finansijskom poslovanju UPKP u FBiH,
- Finansijski plan za narednu godinu,
- Kriteriji za imenovanje Organa UPKP u FBiH,
- Lista Organa UPKP u FBiH,
- Lista Pododbora i njihovih voditelja.

Tema Skupštine bila je: **„Prezentacija dosadašnjeg rada Stručnog tima za uknjižbu komunalne infrastrukture i planirane aktivnosti za 2025. godinu u sklopu Programa za unapređenje vodnih usluga u FBiH i korištenja najavljene finansijske i tehničke podrške“.**

- Prezentirane dosadašnje aktivnosti u reformskim procesima u oblasti vodnih usluga,
- Dalje aktivnosti i očekivanja.

U periodu između dvije Skupštine u nekim preduzećima naših članica došlo je do kadrovskih promjena direktora koji su bili u organima UPKP u FBiH, Upravni odbor je kooptirao nove članove kako bi UPKP u FBiH moglo nesmetano raditi i donositi pravosnažne odluke i zaključke, vodeći računa o usvojenim kriterijima Skupštine u kojima je, između ostalog navedeno, da prilikom izbora Organa trebaju biti izabrana lica koja imaju iskustva u komunalnom sektoru i zapažene rezultate, da se mora obezbijediti što ravnomjernija zastupljenost po osnovu djelatnosti, te regionalna, nacionalna i spolna zastupljenost, kao i da se vodi računa o ispunjavanju statutarne obaveza, po pozivu dolazi na sastanke i redovno ispunjava obavezu uplate članarine. Ako je novoimenovani direktor u statusu v.d. direktora, ne može biti imenovan u Organe UPKP u FBiH do zvaničnog imenovanja na tu funkciju.

Pored prijedloga liste Organa, Skupštini je dostavljen prijedlog nove liste Pododbora UPKP u FBiH i njihovih voditelja, koji je predvidio kreiranje dva nova pododbora UPKP u FBiH: Koordinacija projekata sa međunarodnim organizacijama i institucijama, voditelj Fuad Mešić JP „Rad“ Tešanj i Pododbor mladih stručnjaka komunalne privrede, voditelj Petar Topić JKP „ViK“ Široki Brijeg.

U skladu sa članom 30. Statuta UPKP u FBiH, izbor i imenovanje članova organa vrši Skupština UPKP u FBiH za šta se donosi odluka Skupštine. Poslije razmatranja i diskusije Skupština je usvojila Kriterije za imenovanje Organa UPKP u FBiH, listu Organa UPKP u FBiH, listu Pododbora i voditelja, te je donesena odluka o navedenim dokumentima. Svi usvojeni zapisnici, zaključci, odluke, inicijative, kao i informacije o aktivnostima UPKP u FBiH, redovno se dostavljaju članicama.

#### II - UPRAVNI I NADZORNI ODBOR

Planirane sjednice Upravnog i Nadzornog odbora su se održavale prema programu i planu, tako da su održane četiri redovne i jedna vanredna sjednica sa više od 60 tačaka i podtačaka dnevnog reda.

Sve donesene odluke i usvojeni zaključci Upravnog i Nadzornog odbora su realizovani prema usvojenoj dinamici o čemu su redovno informisane sve članice UPKP u FBiH.

Upravni i Nadzorni odbor su, pored predviđenih programskih aktivnosti, razmatrali i:

- Izvještaj o finansijskim rezultatima poslovanja UPKP u FBiH za period I-XII 2024. godine,
- Izvršenje prijedloga Finansijskog plana UPKP u FBiH za 2025. godinu,
- Izvještaj o dugovanju članica za period do 31.12.2024. godine.

Nakon razmatranja Izvještaja, obrazloženja i zaključaka Nadzornog odbora, utvrđeno je da su svi dokumenti izrađeni u skladu sa važećim zakonima i finansijskim propisima. Analiza pokazatelja ukazuje na to da je angažman predstavnika svih članica UPKP u FBiH omogućio ostvarenje prihoda iz različitih izvora, čime je obezbijedena stabilna likvidnost Udruženja. Plan za 2025. godinu predviđa nastavak aktivnosti u korist članica, uključujući praćenje relevantnih zakonskih procesa, organizaciju edukacija, seminara, radionica, te održavanje sjednica Skupštine, Upravnog i Nadzornog odbora. Također, planirano je angažovanje stručnih timova i radnih grupa, aktivno praćenje projekata Evropske unije, kao i učešće u svim važnim aktivnostima vezanim za komunalnu privredu.

Na sjednicama Upravnog i Nadzornog odbora razmatra se poslovanje članica UPKP, uz naglašenu zabrinutost zbog rasta cijena električne energije i povećanja minimalne plate, što dodatno opterećuje finansije JKP i ugrožava njihovu likvidnost. Ključni problem je neusklađenost cijena komunalnih usluga, jer mnogi osnivači još nisu odobrili ekonomske cijene. Povećanje minimalne plate narušilo je postojeće platne razrede i dodatno otežalo zapošljavanje neophodnog kadra.

Zbog toga je održana vanredna sjednica na kojoj su usvojeni zaključci upućeni Vladi FBiH, ministarstvima i osnivačima, s zahtjevom za hitne mjere i olakšice kako bi se odluka o minimalnoj plati mogla održivo primijeniti u JKP. Ukazano je da bez ekonomskih cijena komunalnih usluga većina JKP neće moći održavati imovinu niti osigurati stabilno poslovanje. Preduzeća su već prijavila pozitivne pomake, jer su neki osnivači povećali cijene usluga.

Jednoj od sjednica prisustvovao je i član Odbora za ekonomsku i finansijsku politiku Parlamenta FBiH, nakon čega su upućene inicijative za subvencije, olakšice i izmjene Zakona o električnoj energiji, s ciljem da se JKP tretiraju kao posebna kategorija potrošača i dobiju povoljnije tarife i dodatnu finansijsku podršku.

Upravni i Nadzorni odbor je usvojio je zaključak da se formira Radna grupa koja će sačiniti Katalog radnih mjesta u javnim komunalnim preduzećima u Federaciji BiH. Za Koordinatora Radne grupe imenovana je gospođa Nihada Glamoč, predstavnik KJKP „Sarajevogas“ d.o.o. Sarajevo, koja je ranije obnašala funkciju direktora ovog preduzeća, funkciju direktora BH Gasa i ministricе Ministarstva komunalne privrede, infrastrukture, prostornog uređenja, građenja i zaštite okoliša u KS. Članicama je upućen dopis za imenovanje predstavnika iz svog preduzeća, sa molbom da se vodi računa o stručnosti i dugogodišnjem iskustvu rada u komunalnom sektoru.

Katalog radnih mjesta u JKP u FBiH će sadržavati:

- nazive radnih mjesta,
- opis poslova i radnih zadataka,
- potrebne stručne kvalifikacije i kompetencije,
- posebne uslove (licence, fizička sposobnost, sigurnosne provjere),
- pripadajuće platne razrede.

**Cilj** ove aktivnosti je standardizacija sistematizacije radnih mjesta, transparentno upravljanje ljudskim resursima, profesionalizacija kadrova u komunalnom sektoru, povećanje efikasnosti, odgovornosti i kvaliteta javnih usluga.

Planom rada na izradi Kataloga radnih mjesta u JKP u FBiH predložene su **III faze** aktivnosti:

### **I faza - Izrada popisa radnih mjesta**

U ovoj fazi će koordinatorica radne grupe, uz tehničku podršku Ureda UPKP u FBiH, izvršiti popis radnih mjesta u komunalnoj privredi u Federaciji Bosne i Hercegovine, na osnovu specifikacija koje su dostavljene od članica UPKP u FBiH.

## **II faza - Izrada opisa radnih mjesta i usvajanje specifikacija**

Nakon usvajanja konačnog popisa radnih mjesta, pristupit će se detaljnom opisu svakog radnog mjesta, uključujući ključne zadatke, odgovornosti i potrebne kompetencije. Izrađene i usaglašene specifikacije bit će dostavljene Upravnom i Nadzornom odboru UPKP u FBiH na usvajanje.

## **III faza - Razvijanje metodologije izrade koeficijenata za svako radno mjesto**

Cilj je razviti jasan i transparentan način izračuna koeficijenata, kako bi vrednovanje radnih mjesta bilo standardizirano i utemeljeno na objektivnim kriterijima.

Ovaj dokument će biti ključni alat za **profesionalizaciju, modernizaciju i depolitizaciju** rada komunalnih preduzeća u FBiH. U ovu aktivnost trebati uložiti dosta napora i rada, uzimajući u obzir kako je komunalni sektor u FBiH organizovan i ko su osnivači (Kanton, Grad, Općine). U uredu UPKP u FBiH održan je sastanak sa Koordinatoricom, kojem su prisustvovala prijavljene predstavnice iz JKP, Mubina Salkić, dipl.prav i Samra Sivac, dipl.ecc iz JP „ViK“ Zenica, na kojem su se usaglasile aktivnosti i delegirali zadaci članovima radne grupe sa ciljem da popis svih radnih mjesta komunalnih preduzeća bude prezentiran na Skupštini UPKP u FBiH. Nakon svih provedenih aktivnosti, Katalog radnih mjesta u JKP u FBiH će biti dostavljen Vladi FBiH.

## **III – SARADNJA UNDP-a i UPKP u FBiH**

### **Održan sastanak predstavnika MEG projekta UNDP-a za BiH i UPKP u FBiH**

U Sarajevu je održan radni sastanak predstavnika MEG projekta UNDP-a i UPKP-a u FBiH, na kojem je ocijenjeno da je dosadašnja saradnja bila uspješna, posebno kroz zajedničke aktivnosti na tarifnoj metodologiji, reformi komunalnih vodnih usluga i izradi zakonskog prijedloga o uknjižbi komunalne infrastrukture. Dogovoreni su naredni koraci koji uključuju zajedničko zagovaranje usvajanja Zakona o vodnim uslugama FBiH, dalju podršku primjeni tarifne metodologije, jačanje rada Stručnih timova UPKP-a te zajedničku prezentaciju ključnih rezultata donosiocima odluka. Posebna pažnja posvećena je uspostavi sistema benčmarkinga za komunalne usluge, koji je predviđen nacrtom Zakona o vodnim uslugama. MEG projekat razvija informacijski sistem za unos i analizu podataka, dok će UPKP biti aktivno uključena u njegovo testiranje, edukaciju članica i primjenu rezultata benčmarkinga. Također je razmotren napredak rada Stručnog tima za izradu modela uknjižbe objekata komunalne infrastrukture. Nakon provedene javne rasprave i prikupljenih komentara, finalni dokument je dostavljen članicama. Primjedbe su dostavljene samo od VIK Zenica te će ih Stručni tim dodatno razmotriti prije konačne prezentacije modela.

Istaknuto je da Nacrt Zakona o vodnim uslugama FBiH još nije upućen Vladi FBiH od strane FMPVŠ na razmatranje i eventualno usvajanje uprkos činjenici da je isti Interresorna radna grupa pripremila još prije dvije godine. Sugerisano je da se u intenziviraju aktivnosti udruženja za lobiranje da se usvoje primjedbe udruženja na Nacrt Zakona u dijelu koji reguliše pitanje vlasništva nad vodnom infrastrukturom. Eventualno donošenje navedenog zakona je od izuzetnog značaja za vodovodna preduzeća, njihovu opstojnost, te operativnu i finansijsku održivost. Posebno je značajno da se sa usvajanjem ovog Zakona stvaraju preduslovi za donošenje metodologija za obračun najniže osnovne cijene vodnih usluga kao obavezujući akt, što bi u konačnici trebalo obezbjediti realne ekonomske cijene vodnih usluga.

Imajući u vidu ustavne i zakonske nadležnosti i obaveze Federacije, kantona i općina, ovaj Zakon nažalost nije u cjelosti riješio dva vrlo bitna pitanja:

- Vlasništvo nad imovinom, način njenog knjiženja u poslovnim knjigama operatera i osnivača, i uključivanje njene amortizacije u cijenu vodnih usluga;
- Odgovornost i sankcije osnivačima operatera ukoliko ne bude primjenjivao zakonske obaveze.

Bez obzira na navedene primjedbe, donošenje ovog Zakona je izuzetno važno i veliki je iskorak u procesu reformi u sektoru vodnih usluga u FBiH. S obzirom na važnost ove problematike usvojen je zaključak da se pokrene inicijativa za donošenje Zakona o infrastrukturi na nivou FBiH, gdje bi se

uključio i Savez općina i gradova u FBiH, kao i ostale nadležne institucije iz FBiH. Dogovoreno je da će inicijativa razmatrati na narednoj sjednici Upravnog i Nadzornog odbora UPKP u FBiH.

Dogovoreno je pokretanje aktivnosti na izradi **Metodologije za određivanje cijena usluga prikupljanja i zbrinjavanja komunalnog otpada**, imajući u vidu izazove s kojima se JKP suočavaju u ovoj oblasti (rastući troškovi, visoki udio nekvalifikovane radne snage, porast minimalne plate i dr.). Inicijativa je upućena UNDP-u, očekuje se odgovor.

**Uspostava Vodne akademije na nivou Bosne i Hercegovine** - Ova inicijativa prepoznata je kao važan korak ka profesionalizaciji sektora i osnaživanju svih aktera uključenih u pružanje vodnih i komunalnih usluga u oba entiteta Bosne i Hercegovine.

### **Održana tematska konferencija “Prezentacija rada stručnog tima za izradu prijedloga zakonskog rješenja uknjižbe objekata komunalne infrastrukture u poslovne knjige preduzeća”**

Tematsku konferenciju organizovao je UPKP u FBiH uz podršku MEG 2 projekta. Cilj je bio predstavljanje rezultata Stručnog tima na izradi prijedloga zakonskog rješenja za pravnu i finansijsku uknjižbu komunalne infrastrukture u poslovne knjige JKP i JLS. U uvodnom dijelu govorili su predstavnici UPKP-a, MEG-a i Stručnog tima. Stručni tim je, kroz rad na Nacrtu Zakona o vodnim uslugama, analizirao 12 zakona i sedam modela evidentiranja infrastrukture. Naglašeno je da je uknjižba infrastrukture i obračun amortizacije strateški cilj koji doprinosi održavanju, razvoju i odgovornijem upravljanju resursima, te da je usklađen s reformama u sektoru vodnih usluga. Učesnici iz komunalnog sektora, lokalnih vlasti i međunarodnih organizacija aktivno su učestvovali u diskusiji i dali svoje prijedloge. Konferencija je ocijenjena kao uspješna i potvrđena je spremnost za nastavak saradnje. Finalni prijedlog dokumenta biće dostavljen članicama UPKP-a radi komentara, nakon čega će Stručni tim izvršiti doradu i uputiti tekst nadležnim institucijama.

## **IV - RAD NA PROJEKTU RCDN+**

Rad na Projektu RCDN+ odvija se prema planu, a članice su redovno informisane o svim aktivnostima. Nakon prethodne Skupštine, jedna od prvih obaveza bila je revizija Pravilnika o finansijskom poslovanju i procedure nabavke UPKP, koji je razmatran na sjednicama UO i NO i usvojen uz nekoliko manjih sugestija. Upravni odbor je zatim usvojio prijedlog radnih grupa da rade na dvjema prioritetnim temama iz Programa za unapređenje vodnih usluga: izmjenama Zakona o javnim preduzećima i izradom smjernica za poslovne planove komunalnih preduzeća. Članovi radnih grupa održali su sedam sastanaka na kojima su analizirali relevantne dokumente, uključujući Zakon o javnim preduzećima, Prednacrt izmjena, Program za unapređenje vodnih usluga, Prednacrt Zakona o vodnim uslugama i nacrt rješenja za uknjižbu infrastrukture. Posebna pažnja posvećena je Prednacrtu Zakona o vodnim uslugama, gdje primjedba UPKP-a na član 16(2) nije uvažena, iako je ukazano na njegovu neusaglašenost sa Zakonom o vodama i Zakonom o stvarnim pravima. Također je uočeno da Prednacrt izmjena Zakona o javnim preduzećima ne rješava pitanje uknjižbe vodne infrastrukture. Na osnovu provedenih analiza pokrenuta je izrada dva dokumenta o politikama, kojima se želi doprinijeti usklađivanju zakonskih rješenja u oblasti vodnih usluga. Preporučeno je da UPKP uputi inicijative nadležnim institucijama radi uvažavanja dostavljenih komentara.

U okviru planiranih aktivnosti, uspješno je realizovan **Generički trening trenera za šest učesnika iz BiH** – stručnjaka iz sektora vodosnabdijevanja i odvodnje sa osnovnim iskustvom u izvođenju obuka, kao i onih koji žele dodatno razviti svoje trenerske kompetencije. Trening je ocijenjen kao izuzetno koristan i kvalitetan. Učesnici su pokazali visok nivo angažovanosti, aktivno učestvovali u diskusijama i zadacima, te demonstrirali motivaciju i interes za sticanje novih znanja. Tokom praktičnih vježbi iskazali su proaktivnost i spremnost na razmjenu iskustava. Po završetku obuke, svi učesnici dobili su RCDN certifikat o učešću, čime su zvanično potvrđene njihove kompetencije za izvođenje obuka u skladu s RCDN standardima kvaliteta.

UPKP u FBiH i SOGFBIH su 18. i 19. septembra 2025. godine u Maglaju, održali obuku na temu: **„Integrirano upravljanje imovinom u sektoru vodosnabdijevanja i odvodnje“.**

Učešće u obuci su uzeli uposlenici općinske/gradske administracije i javnih komunalnih preduzeća iz oblasti vodosnabdijevanja. Teme koje je obuka obuhvatila su opći i pravni aspekti za IAM, institucionalni i tehnički aspekt za IAM i finansiranje vodnih usluga. Projekat u okviru kojeg se održava obuka usmjeren je ka povećanju efektivnosti i efikasnosti javnih komunalnih preduzeća iz oblasti vodosnabdijevanja na Zapadnom Balkanu, dajući doprinos boljem pružanju usluga s ciljem povećanja broja stanovništva koje ima pristup uslugama pitke vode i odvodnje, te da bi se zadovoljila pravna stečevina EU (Acquis Communautaire) za okoliš.

### **Održan drugi Specifični trening trenera za RCDN WW CD Program 1A „Uvod u sisteme otpadnih voda za donosioce odluka“**

U periodu od 07. do 09. oktobra, u Podgorici (Crna Gora), održan je drugi dio Specifičnog treninga trenera za RCDN WW CD Program 1A „Uvod u sisteme otpadnih voda za donosioce odluka“. Specifični trening trenera je poseban program obuke trenera (ToT) koji je opremio odabrane lokalne trenere tehničkim znanjem i vještinama facilitacije potrebnim za vođenje aktivnosti razvoja kapaciteta u vezi s otpadnim vodama. Ovi treneri će igrati ključnu ulogu u širenju znanja unutar svojih nacionalnih konteksta i podršci učenju među kolegama. Cilj ovog treninga je bio da treneri poboljšaju svoju tehničku i metodološku kompetenciju kako bi bili u mogućnosti da realiziraju RCDN CD Program 1A „Uvod u sisteme otpadnih voda za donosioce odluka“, i osposobljeni su da tumače i koriste RCDN CD materijale kako bi isporučili Modul 2: Razvoj kapitalnih infrastrukturnih ulaganja.

### **Održan sastanak srednjoročne evaluacije RCDN+ projekta**

Održana dva sastanka u okviru srednjoročne evaluacije (MTE) projekta RCDN+. Glavni cilj evaluacije je identifikacija naučenih lekcija i izrada preporuka zasnovanih na dokazima koje će doprinijeti definisanju prioriteta i pristupa za preostale dvije godine implementacije projekta. Poseban fokus stavljen je na pitanje održivosti i uticaja intervencije, uz razmatranje mjera za njihovo unapređenje. Evaluacioni tim su činili vanjski konsultanti, a sastancima su prisustvovali predstavnici UPKP u FBiH, i korisnici projekta koji su učestvovali u implementaciji nekih projektnih aktivnosti.

### **Održan trening za zagovaranje i lobiranje**

Trening za zagovaranje i lobiranje održan je 20. i 21. novembra 2025. godine u hotelu Mostar u Mostaru, uz učešće članova komisija SOGFBIH, predstavnika Saveza općina i gradova FBiH te članova Core tima UPKP u FBiH i imenovanih radnih grupa. Tokom dva dana rada učesnici su kroz interaktivne sesije, diskusije i grupne vježbe imali priliku jačati svoje znanje i vještine u oblasti uticanja na javne politike, vođenja zagovaračkih kampanja i zakonodavnog lobiranja.

Trening su vodili Zoran Bogdanovski iz GIZ-a i Vanja Starovlah ispred NALAS-a, koji su kroz praktične primjere iz domaćeg i regionalnog konteksta približili procese donošenja javnih politika i ulogu zagovaranja u tim procesima. Učesnici su se upoznali s time kako se zagovaranje planira, ko su ključni akteri, kako se gradi podrška i koalicije, te na koji način se kroz strukturiran pristup može uticati na usvajanje ili izmjenu određene politike.

### **Održan trening u okviru Programa 1A „Uvod u sisteme otpadnih voda za donosioce odluka“, Modul 2 – Razvoj kapitalnih infrastrukturnih ulaganja**

U Mostaru je 3. i 4. decembra 2025. godine održan dvodnevni trening u okviru Programa 1A „Uvod u sisteme otpadnih voda za donosioce odluka“, Modul 2 – Razvoj kapitalnih infrastrukturnih ulaganja. Trening je okupio rukovodioce iz jedinica lokalne samouprave i javnih komunalnih preduzeća, sa ciljem jačanja njihovih kompetencija za donošenje informisanih odluka u planiranju i realizaciji infrastrukturnih projekata iz oblasti otpadnih voda. Prvog dana učesnici su se upoznali s projektnim ciklusom i ključnim elementima realizacije infrastrukturnih investicija, uz aktivnu razmjenu iskustava. Obraden je i zakonodavni okvir, uključujući FIDIC modele i potrebne dozvole, a kroz vježbe je omogućena praktična primjena sadržaja. Popodne je fokus bio na ulozi glavnih aktera i izazovima u koordinaciji, nakon čega je dan zaključen pregledom faze pripreme projekta – od identifikacije do studije izvodljivosti. Drugi dan je

počeo kratkim podsjetnikom i prezentacijom primjera dobre prakse UPOV-a Široki Brijeg. Centralni dio bila je terenska posjeta postrojenju, gdje su učesnici kroz obilazak i razgovor s osobljem dobili uvid u tehnološki proces i operativne izazove. Nakon diskusije, učesnici su u grupama izradili akcioni plan, a trening je završen sumiranjem zaključaka, evaluacijom i dodjelom certifikata.

Započete su i aktivnosti na revidiranju Strateškog plana UPKP u FBiH.

## **V - RAD PODODBORA MLADIH STRUČNJAKA UPKP U FBiH**

Aktivnosti su se uglavnom svodile na predstavljanje rada mladih stručnjaka UPKP-a i mogućnosti uključivanja u određene aktivnosti. Voditelj Pododbora mladih Petar Topić i član Upravnog odbora, članice redovno izvještava sa provedenim i planiranim aktivnostima. Kao jedan od aktera implementacije treće faze MEG projekta, usaglašeno je da pododbori mladih stručnjaka iz oba entiteta preuzmu aktivnosti u vođenju Vodne akademije. Jedna od planiranih aktivnosti biće da predstavnici Pododbora mladih stručnjaka predlože određene konkretne aktivnosti koje bi se obrađivale kroz Vodnu akademiju u svrhu ostvarivanja zajedničkog cilja odnosno unapređenja vodnog sektora u BiH, kroz implementaciju treće faze MEG projekta. Kako bi se uspješno provele planirane aktivnosti u oba entiteta, predloženo je da UPKP u FBiH i UVRS potpišu Memorandum o međusobnoj saradnji u svrhu ostvarivanja zajedničkog cilja odnosno unapređenja vodnog sektora u BiH. Planirano je da se važnije aktivnosti prezentiraju na Skupštini.

## **VI - OSTALE AKTIVNOSTI UPKP U FBiH I UREDA**

Objavljen je i stalno otvoren javni poziv za registraciju stručnog kadra UPKP-a u FBiH. U okviru jačanja kapaciteta udruženja kao jedan od prioriteta određena je registracija stručnog kadra, te planirana mjera i aktivnost uspostavljanje registra stručnog osoblja. Ova mjera usmjerena je na kreiranje sveobuhvatnog registra stručnog osoblja unutar udruženja. To uključuje prikupljanje informacija o stručnosti, kvalifikacijama i iskustvu uposlenika preduzeća – naših članica kako bi se omogućilo bolje korištenje njihovih vještina i znanja za dobrobit Udruženja i njegovih članova, kao i cijelog komunalnog sektora.

U sklopu Međunarodnog sajma komunalne opreme KOMDEL EXPO, predstavnik UO UPKP u FBiH učestvovao na panel diskusiji sa partnerskim udruženjima iz Crne Gore, Federacije BiH, Republike Srpske, Severne Makedonije i Srbije, koji je je obuhvatio dvije teme: (1) Usaglašavanje termina aktivnosti partnerskih udruženja u 2026. godini i (2) Iskustva u regulaciji cijena i jedinice mjere usluga upravljanja komunalnim otpadom.

UPKP u FBiH je bilo pokrovitelj i učestvovalo u radu Druge stručne konferencije u BiH „Gubici vode u vodovodnim sistemima“. Cilj konferencije bio je kreiranje okruženja u kojem će u prvom redu uposlenici vodovodnih poduzeća (od radnika koji rade na detekciji curenja do direktora poduzeća) iz BiH, imati priliku redovno unapređivati svoja znanja i razmjenjivati iskustva iz domena kontrole gubitaka vode (lociranje curenja, mjerenja, regulacija pritiska, zoniranje, SCADA i daljinski nadzor, netačnost vodomjera, GIS, digitalizacija, metodologije, tehnologije, itd.). Još jedan cilj Konferencije bio je i da se ukaže na potrebe za jasnom raspodelom nadležnosti, kao i na činjenicu da uspješno i održivo smanjenje gubitaka vode za piće traži zakonski i finansijski okvir iz kojih proističu obavezujući propisi, definisani ciljevi i finansijski izvori.

U cilju poboljšanja komunikacije sa našim članicama i pružanja informacija o radu, sve aktivnosti se redovno dostavljaju putem e-maila ili poštom;

Na web stranici su dostupne sve informacije o radu UPKP u FBiH, Upravnog i Nadzornog odbora, rad Stručnih timova, učešću na međunarodnim skupovima, konferencijama, informacije o projektima, vijesti o održanim sjednicama, upućene inicijative, zahtjevima i sl.;

Na posebnim linkovima i FB dostupne su šire informacije članica po djelatnostima;

Redovno se prikupljaju cijene komunalnih usluga i dostavljaju članicama;

Kontinuirano se radi na unapređenju i jačanju kvaliteta naših usluga;

Provode se stalne aktivnosti kako bi se zadržalo postojeće članstvo i obezbijedio priliv novih članica, te ostvario što veći stepen naplate članarine.

**UPRAVNI I NADZORNI ODBOR  
UPKP U FBIH**